



智造出擊 瞄準世界第一

莊嘉郁

董事長

樺欣機械工業(股)公司

莊嘉郁走過創業的筭路藍縷，用心發揮誠信務實的企業精神，專注發展塗佈、乾燥及貼合製程技術優化與創新，結合客製多樣化市場靈活策略，提供全球客戶優質產品服務與解決方案，成為全球塗佈機械設備設計製造領導廠商。

農家小孩 膽大心細

莊嘉郁生長於彰化鹿港鄉下，家中有10位兄弟姐妹的清苦務農家庭。求學期間，為了體恤父母辛勞，僅管課業負荷沉重，也不忘在每個假日回鄉幫忙耕作。在大學課餘之暇時，莊嘉郁也積極主動參與社團事務服務同學，不僅讓他習得為人處事之道，並磨練自己的規劃協調能力，更為自己奠定日後創業的經營管理基礎。

莊嘉郁的軍旅生涯，正值臺海緊張時刻，駐守外島官兵都面臨極大心理壓力。他回憶在分派金門外島第一線擔任排據點指揮官期間，一位士兵因情緒管理失當，在執行任務過程中與班長發生激烈衝突，並搶下衛兵的手榴彈，消失在地雷區的樹林中。經過弟兄們仔細搜查後，才發現他躲在地下機槍碉堡內打算自戕。

當時，莊嘉郁當機立斷，獨自拿著手電筒就奮不顧身跳下暗無天日的碉堡內，結果發現該名士兵已拉開手榴彈插銷握在手中，只要稍有一點差錯，就可能鬧出人命。最後在他不斷安撫下，士兵情緒也慢慢回穩，成功化解危機。充分展現莊嘉郁過人的膽識、超群的智慧以及快速冷靜的應變能力。

發現商機 走上創業路

莊嘉郁退伍後，進入一家機械公司擔任機械設計工程師，在沒有相關實務經驗支撐下，他憑藉一股滿腔熱血，不僅在工作上態度積極、認真，在領導統御上也頗具大將之風，深獲老闆賞識提拔。短短2年就晉升為帶領近70名工程師的製造部課長，並大刀闊斧協助公司建立制度化、軍事化管理制度。讓公司的專業技術與營運績效，遠遠超過其他同業，成為當時紡織機械業界規模最大、最有制度的優質企業。



因工作關係，莊嘉郁也經常到歐、美、日等先進國家參訪各類自動化機械設備，「國外機械不論在精密度或自動化程度上，都領先臺灣許多。」不服輸的精神，加上自己對機械開發與設計的興趣與熱情，也在此時開始默化成他日後赤手空拳創立樺欣機械的契機。

堅持誠信經營 扭轉公司危機

1992年樺欣機械草創初期，適逢全球石油危機與房地產崩跌，幾經掙扎波折後，才募齊6位股東及1,000萬資本額。當時樺欣還只是一家從3位員工蹣跚起步、沒沒無聞的小工廠，相較其他同業規模，就如同小蝦米與大鯨魚般的懸殊差距。甚至在創業第3年，更無預警遭當時合作已久的績優上市企業客戶倒帳1,000多萬元，讓公司面臨重大財務危機。所幸客戶、股東、朋友兄弟們及時伸出援手，加上老婆全力相挺，才順利度過這次難關。

「誠信」二字是莊嘉郁成功打造樺欣機械的重要元素之一，不論是對外的商業往來或對內的經營管理，他都秉持積極創新、誠信務實的處世原則，時時刻刻提醒自己及員工要嚴以律己、身體力行。因著這份人格特質，也讓他在拓展樺欣事業版圖過程中，逐漸累積堅實人脈，並深受前東家、事業合作夥伴及樺欣工作團隊信賴與肯定，也讓公司在發展的關鍵時刻，獲得貴人出手相助。



1995年，樺欣機械剛經歷倒帳危機，臺商也開始西進大陸投資設廠，帶動機械設備需求，為公司迎來事業轉機。莊嘉郁也在此時遇見創業路上最重要的貴人-宏仁集團王文洋董事長。當時王董事長離開南亞集團，自行創辦宏仁集團之初，就把第一期最核心、最關鍵的機械設備全數交由樺欣機械承作，包括整廠建置設計規劃以及所有設備開發製造，與後續大陸工廠的組裝測試，總金額近2億元。

「以王董事長的人脈與背景，當時要找到更具專業與規模的大廠合作，應該是輕而易舉。但當時是宏仁集團起步之初，他不容許建廠有任何差池，因此選擇合作廠商時，首重公司領導人的品德與誠信特質，公司規模大小與專業能力，反而是次要考量。」樺欣機械正是宏仁團隊經過審慎評估後，拍板決定的不二人選，而莊嘉郁也不負所託，讓宏仁集團順利在1997年9月隆重開幕。也因此次合作案順利圓滿，成功扎下樺欣機械的事業發展根基，並在1年後順利接到規模大3倍的寶成集團大陸東莞PU合成皮整廠設備訂單，讓樺欣機械成功在業界站穩腳步。

洞察市場需求 奠定產業領導地位

在公司營運日趨穩定時，國際知名品牌客戶3M，邀請樺欣機械成為重要戰略夥伴，合力開發大型塗佈機械設備，並在機臺內建數位網路化的控制系統，全方位收集生產參數，以智慧機械為基礎邁向工業4.0。讓客戶可以同步遠端操控設備並監測機臺運作狀況，大幅提升技術層次與競爭優勢。樺欣機械在2008年就率先將這項技術擴大應用在PCB、軟板及紡織等客戶設備上，領先同業至少10年。待機械同業開始導入數位及網路化技術，樺欣機械早已走到趨勢浪頭的最前方。


面對競爭激烈的市場環境，樺欣機械從不以削價競爭方式爭奪市場，「各行各業領導品牌客戶，都會把眼光放在產品的價值，而非價格。而樺欣擁有強大專業研發團隊優勢，現在客戶要的已經不是產品型錄上的規格品，他們要的是能夠解決問題、滿足多元需求的團隊。」

專業與軟實力兼具 深獲國際大廠青睞

樺欣機械自創立以來，已累積紮實豐富的實戰經驗，長年致力提供客戶客製化的服務流程，並持續不斷改善設計與研究開發，以滿足業界更高的產品需求，也因具備深厚的軟實力、擅長溝通、了解客戶實際需求，並以服務為企業使命，能夠在最快的時間內，提供客戶最佳解決方案與量身訂製的機器設備，才能在業界建立塗佈機械優質的口碑與形象。

「滿足客戶需求」，乍聽之下簡單易懂，但往往是最複雜困難的事，更是樺欣競爭對手不容易達成與取代的痛點。

莊嘉郁說，有家國際知名品牌在幾年前不斷向公司增加訂單量，而當時日本與德國機械設備的精密度及專業技術，優於臺灣許多，讓他相當好奇，這家客戶除了產量需求提升之外，究竟還有什麼原因，讓他持續選擇樺欣機械的設備。後來才從該公司採購人員口中得知，「日本廠商過於死板，客製化的配合度很低；而德國廠商則需要向上逐層報告，才能決定是否可以客製化或是要如何客製化，溝通耗費時間過長，更別提若產線上只缺這部機器，所導致的生產停滯成本，可能會造成公司的巨大損失。」



從簡短一句話即可了解，在面對瞬息萬變的市場環境，企業不僅僅只有與國內同業競爭，更多的是與國際上先進的歐、美、日等國企業比拚，樺欣機械因具備靈活彈性的市場應對能力與高效率的執行力，終能在全球業界競爭中脫穎而出，成為難以取代的狠角色。

勇於創新 挑戰未來

莊嘉郁憑藉著過人的勇氣與毅力創立樺欣機械，專精於塗佈、乾燥和貼合製程技術，開發與生產各式各樣的塗佈機，現今已廣泛運用在LED液晶面板顯示器光學薄膜、汽車、航太材料、建築內裝材料、工業膠帶與包裝材料、個人衛生與醫療器材、紡織染整、PU&PVC人工皮革等產業領域。並持續帶領研發團隊投入創新研發，提供多樣、高品質的自動化設備，結合客戶需求導向，專注研發客製化設備能力，以及提供優質卓越的售後服務。行銷網絡遍及歐、美、亞洲、中東等30餘國，國內外客戶近300家，深耕立足塗佈機市場屹立不搖28年。

莊嘉郁在辦公室高掛著「一勤天下無難事，百忍堂中有太和」的字畫，標誌著自己貫徹創業理念的決心。面對未來公司發展目標，莊嘉郁目光堅定、成竹在胸，「樺欣將秉持『建立學習型企業、永續經營、造福人類、讓地球更美好』的使命，持續發展塗佈、乾燥和貼合精密機械相關設備，並以成為世界排名前5大的優良製造商為目標，成為業界的領航者。」



創業相扶

陸慧君

董事長特助
樺欣機械工業(股)公司

我和先生是在大學一年級新鮮人時同班同學而相識。當時，對於參加辯論比賽的同學，有一種油然而生的佩服感。大二因為我轉系，並沒有深入交往。畢業後，各奔前程。沒想到數年後因為「緣」，又聯絡上，進而步入禮堂成為終身伴侶。

28年前，先生懷抱理想和夢想，毅然決然決定創業，雖然家無恆產，也無經濟基礎，我仍然給予全力支持。我跟先生因為學識背景不同，對事情常有不同的意見和看法。幸運的是我們的價值觀始終相同，在激烈爭辯和不斷溝通後，最後總會找到

一個彼此都能接受的方向和目標。

先生以機械工程師的專業能力經營企業，客戶對公司的經營團隊多給予肯定。我則在公司的財務面、客戶關係管理，和勞資和諧相處等略盡棉薄之力。眾所周知，所有企業都需要最高管理者具備組織發展、領導統御力，市場洞察力和變革領導能力。由於科技快速進步，我們每個人都需要終身學習，才不會落伍。我和先生將一本初衷，為股東、供應商、和客戶創造利潤，同時盡力照顧員工，注重環境保護，創新研發，並傳承經驗。